



**GOCO  
2020**

**PLAN ESTRATÉGICO**





**YAMPA RIVER STATE PARK**  
Condados de Routt y Moffat

Fotografía de John Fielder

**Reconocimiento De Terrenos —**

Un reconocimiento de terrenos es una declaración que reconoce oficialmente la relación histórica y actual entre los pueblos indígenas y sus tierras nativas. Es una práctica importante de justicia social y descolonial que fomenta la visibilidad indígena y honra a las personas que han administrado los terrenos de Colorado durante generaciones.

En este sentido, GOCO reconoce que los terrenos y aguas de nuestro gran estado son las tierras ancestrales de muchas tribus, incluidas las personas que se identifican como parte del pueblo apache, pueblo arapaho, pueblo cheyenne, tribu pueblo, tribu shoshone y pueblo ute. Respetamos y honramos las relaciones perdurables que estas tribus y otras tienen con estos terrenos, ya que son sus cuidadores originales.

**CONTENIDO —**

Reconocimiento De Terrenos	01
Carta De Bienvenida: 2020 En Adelante	03
Misión, Visión y Principios Rectores	06
La Función De GOCO En Un Estado Cambiante	08
Un Nuevo Enfoque	12
De Qué Forma Participamos	14
De Qué Manera Trabajamos	14
Qué Valoramos	15
Portafolio De Programas	18
- Conservación De La Tierra	19
- Administración Ambiental	23
RESTORE	24
Stewardship Impact	25
Youth Corps	25
- Community Impact	28
- Generation Wild	29
- Planning and Capacity	32
- Centennial Program	34
- Colorado Parks and Wildlife	35
Resultados Finales Y Medición	37
¡En Adelante!	39

## 2020 En Adelante

En 1992, los electores aprobaron una modificación a la constitución de Colorado para crear el Fondo Fiduciario de Great Outdoors Colorado. Nos enorgullecemos de su visión: que los residentes de Colorado aprecien los terrenos, vida silvestre y estilo de vida de su estado y que la Lotería de Colorado comprometida proceda a las actividades al aire libre. En los años siguientes, hemos apoyado con orgullo a las personas y organizaciones que han dedicado su pasión y energía para promover actividades de conservación y recreación, completando 5,300 proyectos en los 64 condados.

Y en el año 2020, nos honra llevar una misión importante hacia una nueva época.

Dedicamos un momento en la historia de GOCO para reflexionar sobre lo que hemos aprendido de 27 años de experiencia. Solamente en los últimos cinco años, según nuestros pilares de Proteger, Conectar e Inspirar, nuestros socios cumplieron con proyectos de conservación de terrenos que llevaban décadas en curso, trabajaron conjuntamente en proyectos que generan nuevos niveles de conexión entre personas y lugares, y sitúan a comunidades en el centro de la labor transformadora que reconectan a los niños y familias con las actividades al aire libre. Juntos aprendimos de aquello que resultó y lo que necesitaba mejorarse.

Con el ánimo de aprender, dedicamos el último año a escuchar a distintos grupos de socios para entender sus desafíos, y ahondamos en los nuestros, con el fin de comunicar la estrategia de GOCO para 2020 y más allá. A causa de una gran confianza en nuestros socios, estábamos seguros de pensar de manera distinta acerca de nuestro siguiente plan estratégico y cómo, junto con usted, podríamos idear un nuevo modo de otorgar subvenciones para GOCO.

El proceso de planificación tuvo como consecuencia una evolución en nuestra función como financiador, una visión para que GOCO fuera un donante más dinámico, proactivo y que se basa en valores. Uno que genera eficiencias y pretende colaborar para lograr impactos aún mayores sobre el suelo. Uno con recursos específicos para invertir en proyectos distintivos que tengan beneficios duraderos para las futuras generaciones. Y uno centrado en la equidad, de esta forma podemos perfeccionar con el paso del tiempo cómo eliminamos obstáculos hacia nuestra financiación, al trabajar con todos nuestros socios con el objetivo de mejorar las oportunidades y experiencias al aire libre para más personas y comunidades.

Crearemos programas que reflejen las prioridades de nuestros socios y trabajaremos en estrecha colaboración con usted para definir y determinar nuestro enfoque durante los próximos años.

Esperamos cultivar nuestra relación más colaborativa con usted hasta ahora. El eje de un nuevo modo de trabajar no estará exento de dificultades, pero aspiramos a respaldarlo conforme usted promueve sus visiones más ambiciosas para sus comunidades.

Agradecemos el aporte que recibimos de cientos de socios durante el proceso de planificación estratégica. Y esperamos que siga responsabilizándonos a medida que promovemos este enfoque que se basa en valores para el otorgamiento de subvenciones.

Sabemos lo afortunados que somos de contar con socios con la visión de imaginar todo lo que es posible para la vida al aire libre de nuestro estado y la experiencia para hacer realidad las ideas en las comunidades de todo Colorado.

### ¡En adelante!



**Chris Castilian**  
Director Ejecutivo

**Hollie Velasquez Horvath**  
Presidenta del Consejo





HEARTLAND RANCH NATURE PRESERVE  
Condado de Bent

Fotografía de Dale Ball

## Misión

Ayudar a conservar, proteger, mejorar y gestionar el patrimonio de vida silvestre, parques, ríos, senderos y espacios abiertos del estado.

## Visión

Mantener la confianza de las personas de Colorado mediante inversiones sensatas en la vida al aire libre.

## Principios Rectores

- Fomentar la equidad.
- Liderar con el legado en cuenta.
- Aprovechar la innovación y ser flexible para aumentar el impacto.
- Elaborar cómo abordar los ámbitos de inversión.
- Ser un socio receptivo y cooperativo.



# Basémonos en un legado en beneficio de las futuras generaciones.

SNODGRASS MOUNTAIN  
Condado de Gunnison

Fotografía de Ed Roberson

## La Función De GOCO En Un Estado Cambiante

La misión de GOCO es amplia. Nuestros cuatro cuadrantes de financiamiento por mandato constitucional y sus 40 resultados elaborados abarcan muchos aspectos importantes de conservación y actividades recreativas, desde la conservación de terrenos y protección de los ríos para las personas y vida silvestre, hasta la construcción de parques y senderos que vinculan a las personas con el aire libre y sus numerosas ventajas. Para GOCO, resulta tanto un privilegio como un reto apoyar a Colorado para equilibrar la protección de nuestros espacios al aire libre con el acceso a éstos.

Durante décadas, los programas de conservación de terrenos de GOCO han colaborado con fideicomisos de tierras sin fines de lucro, gobiernos locales y Colorado Parks and Wildlife para conservar más de 1.2 millones de acres de espacio abierto. Actualmente, tal vez más que nunca, el suelo y agua de Colorado enfrentan sus mayores retos gracias a la explotación, desastres naturales, cambio climático y mayor uso.

Los socios de conservación de terrenos de GOCO piensan a largo plazo en algunos de los recursos fundamentales de nuestro estado y qué oportunidades estratégicas de conservación a nivel regional y estatal divisan en el horizonte. Las ventajas de pensar de forma integral y proactiva son evidentes. Los proyectos de conservación de terrenos protegen el hábitat de la vida silvestre, cuidan el abastecimiento de agua y cuencas hidrográficas del estado, mantienen la agricultura local y ayudan a las comunidades y regiones a conservar sus identidades culturales y su sentido de pertenencia. La protección de terrenos, de bosques a campos, también es responsable de la adaptación al cambio climático, que sólo se volverá una necesidad más urgente en los próximos años y décadas.

Para GOCO, el acceso público responsable es cada vez más prioritario a medida que aumenta la población del estado. Los residentes de Colorado que dedican tiempo al aire libre y reciben los numerosos beneficios que ofrecen las actividades recreativas se sentirán más vinculados con la tierra y ayudarán a protegerlo en el futuro.

Con más habitantes de Colorado y visitantes que se recrean en nuestros parques y espacios abiertos y en nuestros senderos, también debemos inspirar a más personas a cuidar y mantener los sitios a los que tenemos acceso y disfrutamos. A nivel estatal, es esencial que trabajemos juntos para cultivar la ética de gestión entre los usuarios de nuestra vida al aire libre al crear más conciencia y educar a los usuarios sobre cómo recrearse con responsabilidad y reducir al mínimo los efectos.

Los proyectos de gestión medioambiental a gran escala abarcan distintas actividades, desde mantenimiento de senderos hasta restauración ecológica, recuperación tras incendios forestales, eliminación de especies invasoras y más. Un retraso importante de proyectos de mantenimiento y restauración en Colorado ha resaltado más aún la necesidad de aumentar la amplitud de los esfuerzos para gestionar los sitios que apreciamos.



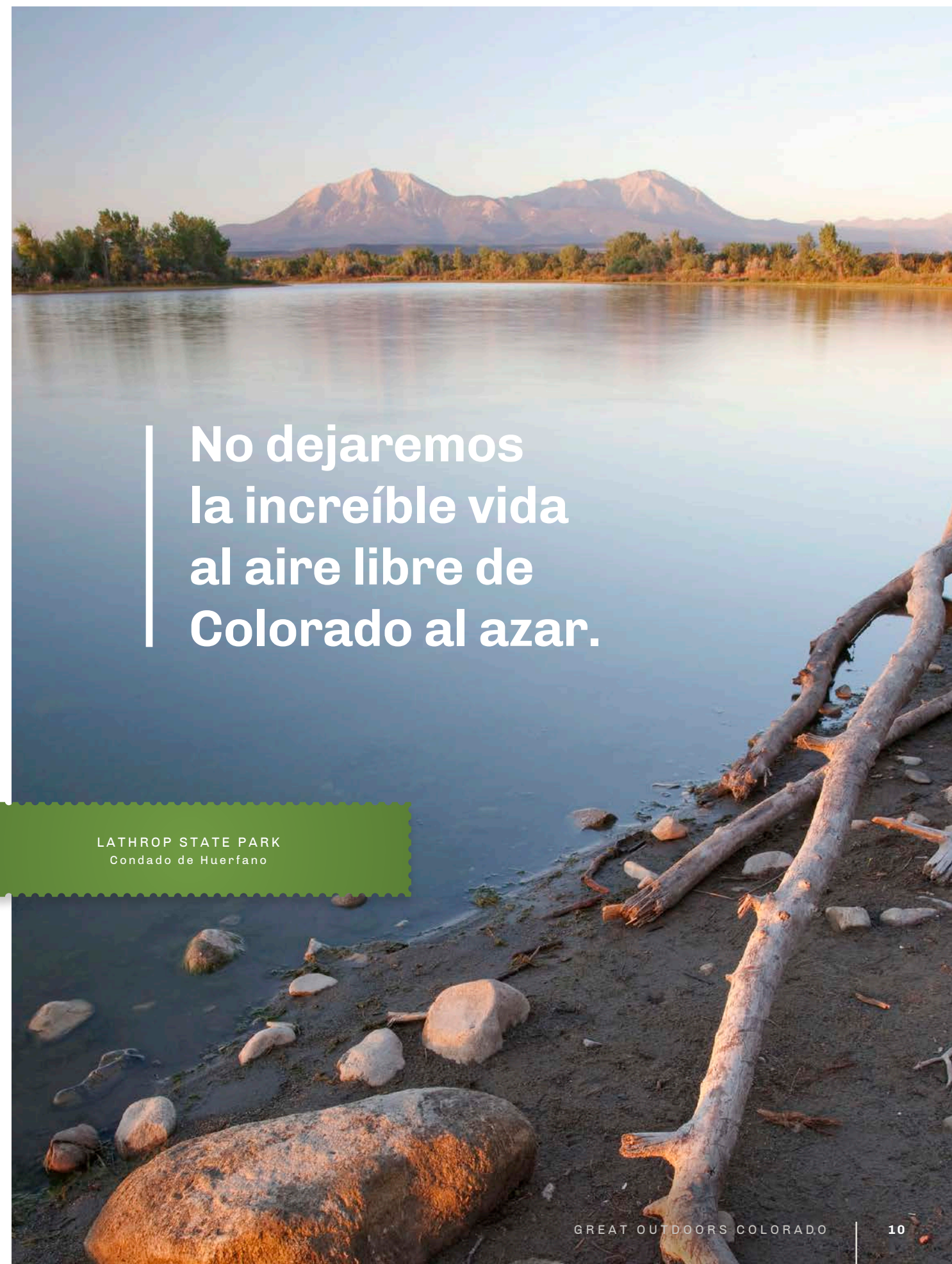
En todo Colorado, está surgiendo un movimiento que vincula a más jóvenes y sus familias con nuestra vida al aire libre e inspira a la siguiente generación de líderes al aire libre. Iniciada en 2015, Generation Wild ha respaldado a 15 coaliciones, en comunidades urbanas, suburbanas y rurales, al trabajar para eliminar los obstáculos para que los niños y familias salgan mediante soluciones impulsadas por la comunidad. Estos grupos de personas y organizaciones entusiasmados, locales y diversos elevan las voces de los jóvenes, ofrecen programas relevantes desde el punto de vista cultural y fomentan el acceso equitativo al aire libre. Los socios, de escuelas y gobiernos locales a organizaciones de salud y organizaciones sin fines de lucro, han creado nuevas redes potentes, al compartir recursos y establecer relaciones que fortalecerán a las comunidades en el futuro.

El movimiento ha demostrado adaptabilidad, ya que decenas de miles de niños y sus familias se han beneficiado de nuevos sitios para jugar y enriquecer la programación al aire libre, pero igual de importante, la vida individual de los jóvenes ha resultado profundamente afectada debido a experiencias positivas y perdurables.

Para GOCO, poner en práctica la equidad implica reconocer que algunas comunidades, y algunas personas dentro de esas comunidades, cuentan con más recursos y ventajas que otras. El financiamiento para la vida al aire libre puede ser una herramienta de equidad valiosa en Colorado, y un medio para abordar los problemas de desigualdad y desproporcionalidad, ya que las ventajas de la conservación y actividades recreativas son polifacéticas, fortalecen la salud, apoyan la educación y diversifican las economías locales. Al luchar por la equidad, creemos que podemos aportar al cambio de sistemas a gran escala. Para ello, trabajaremos para crear y dirigir programas que sean de fácil acceso y equitativos para todos los posibles beneficiarios.

Los visionarios fundaron GOCO. Hace casi tres décadas, los líderes estatales con pensamiento progresista y un comité de personas con vocación comunitaria crearon la plataforma para dar prioridad a la vida al aire libre de nuestro estado en un mundo cambiante. Estas personas inspiradas estaban creando un legado y situando a las futuras generaciones de habitantes de Colorado, sus tierras, sus ríos y su calidad de vida en el centro de una misión.

Los próximos años para GOCO y nuestros socios representan una oportunidad fascinante para elevar su visión y arraigar nuestra labor en valores que evolucionan con las necesidades cambiantes de un estado y sus personas.



No dejaremos  
la increíble vida  
al aire libre de  
Colorado al azar.

LATHROP STATE PARK  
Condado de Huerfano



## Un Nuevo Enfoque

El proceso de planificación estratégica de GOCO brindó la oportunidad de revisar nuestro enfoque para el otorgamiento de subvenciones, que con los años ha respaldado a cientos de socios y principales interesados, entre ellos, los gobiernos locales, fideicomisos de tierras sin fines de lucro y Colorado Parks and Wildlife, en sus esfuerzos por proteger y mejorar la vida al aire libre de nuestro estado. La consecuencia de reflexionar sobre nuestra historia con estos socios consiste en un enfoque que se basa en valores que será más flexible, colaborativo y equitativo.

El proceso sumamente participativo nos ayudó a identificar temas recurrentes que comunicarían la orientación estratégica; establecer nuevos principios rectores para la organización; y determinar los valores, portafolio de programas y resultados finales enmarcados dentro de este plan.

Por medio de entrevistas internas y externas, encuestas y reuniones públicas, logramos que participaran cientos de personas con distintos puntos de vista para ofrecer comentarios e ideas sobre los puntos fuertes, retos, necesidades y oportunidades dentro de las comunidades locales, nuestro estado y nuestra organización.

Desde luego, cada uno de los grupos de socios de GOCO y las comunidades que representan es único. También lo son sus retos, y por este motivo, las soluciones deben ser flexibles. Para apoyar a diversos socios, prioridades y proyectos, GOCO organiza iniciativas programáticas en la búsqueda de valores compartidos, todo dentro de nuestros parámetros de financiamiento establecidos por mandato constitucional.

En este plan, los tipos de proyectos y resultados que han impulsado el otorgamiento de subvenciones de GOCO desde 1992 continuarán, pero el enfoque de la organización evolucionará, cuando resulte útil, para respaldar a los socios desde el concepto inicial hasta su realización y para adaptarse a una variedad de plazos con el fin de finalizar un trabajo importante. Nos reuniremos con socios en los procesos de elaboración de la visión de sus proyectos y adaptaremos nuestro enfoque según sus distintas situaciones y necesidades.

Adoptaremos un enfoque que se centra en la comunidad para nuestra labor e incentivaremos a nuestros socios a que realicen lo mismo. Nuestros socios, no GOCO, definirán qué quiere decir "comunidad" para su respectiva visión o proyecto. Creemos que cuando nuestros socios toman en cuenta las necesidades únicas de los miembros de su comunidad en el diseño del proyecto, hacen participar a sus comunidades de forma auténtica y elevan las voces que no son escuchadas, no solamente los resultados del proyecto son más impactantes, sino que las comunidades se vuelven más unidas e inclusivas.



Juntos somos el  
equipo de trabajo de  
la vida al aire libre.

FIVE CARD DRAW RANCH  
Condado de Larimer



Sabemos que la capacidad resulta un obstáculo para muchas organizaciones, así que simplificaremos la solicitud y gestión de subvenciones. Además, según sea necesario, GOCO tomará en cuenta el financiamiento de la capacidad dentro de las organizaciones asociadas.

En cada etapa del camino, un enfoque que se basa en el aprendizaje será imprescindible. GOCO dará prioridad a las oportunidades de aprendizaje permanente para los miembros de nuestro consejo, personal y socios y extenderá nuestras prácticas de participación y asistencia técnica para socios y comunidades. Además, desarrollaremos nuestros procesos de evaluación para reflejar el modo de trabajar y mejorarlo de manera continua.

Aunque GOCO espera participar de forma más auténtica con los socios a nivel local y regional, también pretendemos aprovechar nuestra función única como entidad estatal para elevar los temas y tendencias que afectan a todos los residentes de Colorado y reunir a grupos con intereses y misiones comunes para generar oportunidades de aprendizaje más compartidas. La vida al libre de nuestro estado se ha beneficiado de la reflexión colectiva y medidas de colaboración durante décadas, y juntos protegeremos lo que apreciamos en el futuro.



CATAMOUNT INSTITUTE  
Condado de El Paso

Fotografía de moxie82inc.

## De Qué Forma Participamos

Al aplicar este plan estratégico, GOCO cuenta con la oportunidad de perfeccionar nuestros programas y procesos para lograr que el acceso al financiamiento resulte más eficaz, de este modo puede centrarse en lo más importante: resultados valiosos para las personas, sitios y vida silvestre de Colorado.

**Accesibilidad** | Trabajamos para eliminar los obstáculos con el objetivo de garantizar el acceso equitativo al financiamiento y lograr que los procesos de otorgamiento de subvenciones resulten claros y eficaces.

**Enfoque Que Se Centra En La Comunidad** | Luchamos para atender a las comunidades donde se encuentran. Junto con los socios, tomamos en cuenta la cultura y necesidades únicas de cada comunidad para cumplir su visión.

**Educación Y Apoyo** | Facilitamos a los socios recursos, capacitación y oportunidades de aprendizaje compartido para favorecer el éxito.

**Comunicaciones** | Nos comunicamos con un lenguaje claro, comprensible e inclusivo y elevaremos los relatos auténticos que crea la comunidad de nuestros socios.

## De Qué Manera Trabajamos

GOCO fomenta la equidad no sólo mediante sus alianzas sino también a través de sus operaciones internas, entre ellas, sus prácticas y cultura, con el objetivo de generar un lugar de trabajo que sea inclusivo y equitativo. Apreciamos los distintos puntos de vista y logramos que los procesos de toma de decisiones sean transparentes. Para promover el aprendizaje permanente, facilitaremos acceso a recursos y oportunidades que enriquecen la educación de equidad para nuestro personal y consejo. Como siempre, agradecemos sus opiniones a medida que trabajamos para avanzar.



## Qué Valoramos

Situar los valores en el centro de los programas y toma de decisiones de GOCO es un modo de reflejar las prioridades del estado y sus comunidades. Estos valores se encuentran deliberadamente sujetos a interpretación y definición por parte de nuestros socios; cómo son o cómo podrían reflejarse en cada comunidad es único. Y no todos los proyectos incorporarán varios valores. Los proyectos que demuestran varios valores, además de los proyectos que incorporan un valor único, pueden tener efectos importantes y tener un alto mérito.

**Conservación De Recursos** | Apreciamos la labor estratégica de conservación de la tierra y protección de recursos.

**Administración Al Aire Libre** | Fomentamos la sustentabilidad y mejoras de los recursos naturales y recreativos del estado.

**Vitalidad De La Comunidad** | Invertimos en iniciativas de conservación y recreación al aire libre que respaldan a las comunidades y calidad de vida.

**Acceso Equitativo** | Colaboramos con las comunidades para eliminar los obstáculos para el aire libre.

**Conexiones Con Los Jóvenes** | Respaldamos proyectos y programas que ayudan a los niños y familias a salir con más frecuencia y experimentar todas las ventajas de hacerlo.



Nuestros valores  
reflejan los suyos.

MOUNT EVANS  
Condado de Clear Creek



# Programas que dan prioridad al estilo de vida de Colorado.



PEAKS TO PLAINS TRAIL  
Condados de Jefferson y Clear Creek

Fotografía de moxie82inc.

## Portafolio De Programas

El nuevo portafolio de programas de GOCO ofrece a los socios mayores oportunidades para demostrar la visión del proyecto y adaptarse a los valores del programa tal como se reflejan en sus comunidades. El modelo cuenta con una relación de confianza entre los socios y GOCO, ya que facilita una mayor flexibilidad para identificar las necesidades de la comunidad, definir prioridades y hacer posibles los conceptos.

**Conservación De La Tierra** | GOCO invierte en proyectos de conservación de terrenos que protegen importantes valores de conservación y vinculan a las personas con el lugar.

**Administración Ambiental** | GOCO invierte en restaurar, mejorar y conservar los recursos recreativos naturales y al aire libre de Colorado al aumentar la magnitud de las iniciativas de restauración del hábitat, ampliar la labor de las organizaciones de administración al aire libre y aumentar los impactos del cuerpo de servicios de conservación.

**Community Impact** | GOCO invierte en proyectos de capital que aumentan el acceso de una comunidad al aire libre y su calidad de vida.

**Generation Wild** | GOCO invierte en promover el acceso equitativo al aire libre mediante coaliciones locales que facilitan oportunidades de programas y vías a los jóvenes y familias que de otro modo no las tendrían.

**Planificación Y Capacidad** | GOCO invierte en proyectos de investigación, educativos, de planificación y desarrollo de capacidades que abordan tendencias, problemas y oportunidades en las actividades al aire libre.

**Centennial Program** | GOCO invierte en proyectos de gran valor, únicos en la vida, con efectos perdurables para el estado y las generaciones futuras de su población.



## Conservación De La Tierra —

Por medio del programa de conservación de terrenos, trabajaremos con nuestros socios de conservación para identificar y fomentar importantes prioridades de protección de paisajes, canales y hábitat desde zonas urbanas a rurales y responder ante el deseo de los residentes de Colorado de un mayor acceso a las actividades al aire libre. Juntos, nuestras iniciativas de protección de terrenos garantizan los recursos naturales insustituibles de nuestro estado, son responsables de ecosistemas fuertes y resistentes, reducen los efectos negativos del cambio climático y ofrecen lugares para que las personas se vinculen con el aire libre, lo cual beneficia a las generaciones actuales y futuras.

Mediante este programa, invertiremos en proyectos que protejan espacios abiertos únicos, espacios naturales y terrenos agrícolas con valores de conservación valiosos. Estos proyectos protegerán hábitats de vida silvestre imprescindibles y corredores de migración, cuencas fundamentales, canales y ecosistemas ribereños, cuencas panorámicas y vías verdes, y granjas y ranchos. Algunos facilitarán acceso y uso de actividades recreativas públicas, al mejorar la salud de las personas y comunidades, y otros ayudarán a promover la conectividad a escala de paisaje, la cual es muy importante para ofrecer un hábitat sano en el futuro.

Para promover esta visión, incentivaremos y respaldaremos oportunidades para la visión colaborativa y conservación comunitaria. Creemos que las inversiones en proyectos de conservación dirigidos por la comunidad ofrecerán a GOCO y a nuestros socios oportunidades para fomentar prioridades de conservación compartidas, examinar prácticas de aplicación nuevas e innovadoras, ayudar a vincular a más personas con nuestros paisajes conservados y elevar la administración ambiental perpetua de Colorado.

### Oportunidades Del Programa

Invertiremos en la protección de paisajes prioritarios, canales y hábitats en todo el estado y en adquisiciones de terrenos urbanos.

Invertiremos y facilitaremos financiación integral para proyectos de conservación de terrenos que fomenten el acceso público y mejoren la vitalidad de la comunidad.

Invertiremos en proyectos que se crearon a partir de un proceso colaborativo e informado por la comunidad y/o proyectos con valores importantes de conservación comunitaria que vinculen a más personas con la conservación y las actividades al aire libre.

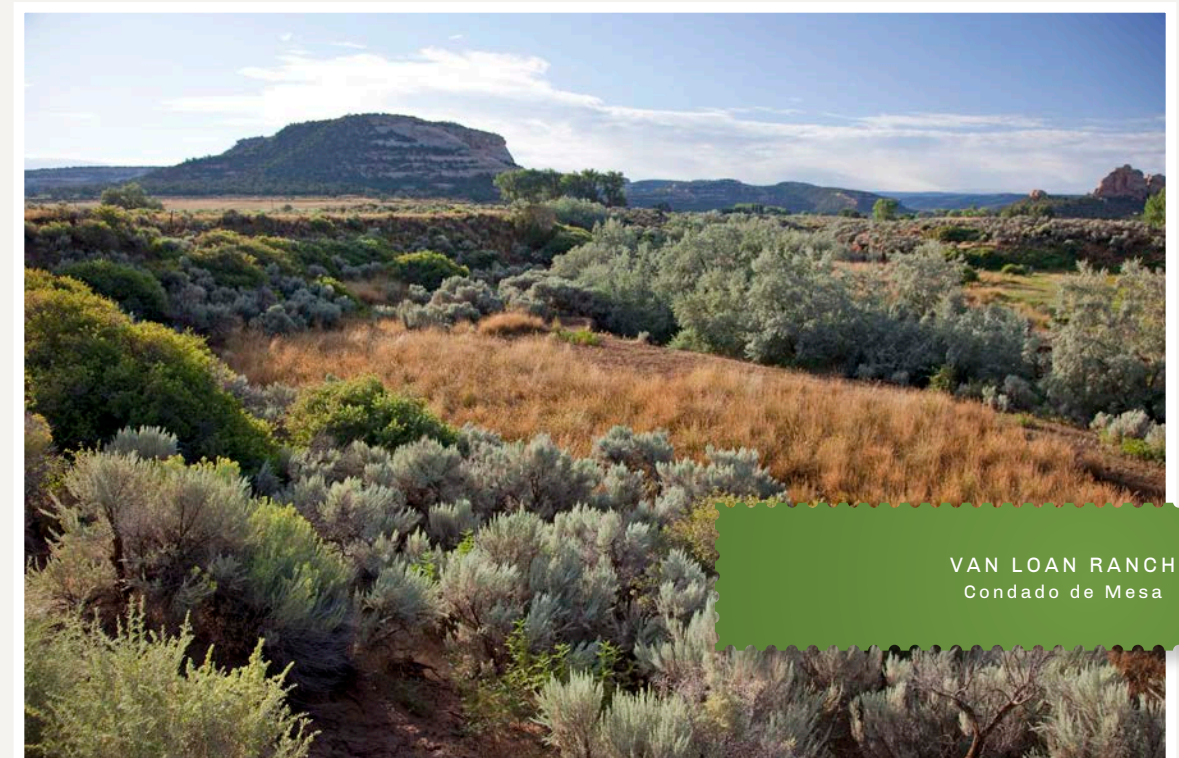
### Resultados Deseados

Aumentar la cifra de espacios abiertos urbanos y rurales protegidos, espacios naturales y terrenos agrícolas en todo el estado que reflejan importantes valores de conservación.

Aumentar la cifra de propiedades protegidas que facilitan acceso público importante y mejoran la vitalidad de la comunidad.

Aumentar la cifra de proyectos de conservación de terrenos colaborativos y/o informados por la comunidad.

Compartir los beneficios públicos de los proyectos de conservación de terrenos mediante relatos que elevan distintos puntos de vista y experiencias.



VAN LOAN RANCH  
Condado de Mesa

Fotografía de John Fielder



Vamos a crear algo  
que nuestros bisnietos  
valorarán.



## Administración Ambiental —

Mediante tres programas distintos, RESTORE, Stewardship Impact y Youth Corps, GOCO ampliará las iniciativas de administración de nivel local a escala de paisaje. GOCO invertirá en importantes iniciativas de restauración y administración del hábitat en todo el estado para atender una creciente demanda de nuestros parques, senderos y recursos de vida silvestre y para abordar los efectos del uso de la tierra, clima y cambios tecnológicos.

Garantizaremos que nuestras inversiones en administración financien tanto a las organizaciones como a las personas que facilitan estas iniciativas en todo nuestro estado. Por primera vez desde el origen de GOCO, elevaremos de manera explícita la administración como un elemento fundamental y relevante de nuestros programas para abordar los recursos naturales y recreativos sobrecargados de Colorado.



INTEMANN TRAIL  
Condado de El Paso

Fotografía cortesía de Mile High Youth Corps

### RESTORE

Colorado es un líder nacional en conservación de terrenos, impulsado por programas innovadores tales como GOCO y el programa de créditos fiscales del Departamento de Conservación. Ante el reto de financiar a una población en crecimiento a través de infraestructura, actividades recreativas y desarrollo, la conservación de terrenos es un primer paso decisivo para proteger los recursos naturales que apreciamos y disfrutamos.

Y actualmente, mediante el programa RESTORE, Colorado también cuenta con la oportunidad de liderar a nuestro país en las iniciativas de restauración del hábitat. GOCO seguirá trabajando con una red de socios de financiamiento privados, públicos, estatales y nacionales en un marco de financiación colaborativa para la restauración del hábitat y resultados de administración en la amplia variedad de hábitats únicos y distintos de nuestro estado.

#### Oportunidades Del Programa

Reclutaremos y ampliaremos la red de socios de financiamiento para generar un proceso de otorgamiento de subvenciones más eficaz y de fácil acceso para los solicitantes y socios de financiación.

Trabajaremos con socios para identificar, fomentar e incentivar soluciones y prácticas innovadoras que se basan en proyectos con el fin de atenuar los efectos en el hábitat a partir del cambio climático, sequías, incendios y otras condiciones restrictivas.

Invertiremos más allá de las barreras jurisdiccionales en vista de la función ecológica en vez de la propiedad o gestión de terrenos.

#### Resultados Deseados

Disminuir la cantidad de tiempo y recursos invertidos por los financiadores y solicitantes en el proceso de solicitud, incluido garantizar el financiamiento de contrapartida e influencia.

Ampliar el alcance y magnitud de las iniciativas de restauración del hábitat en varios tipos de ecosistemas (por ejemplo, zonas ribereñas, humedales, pastizales, artemisa y corredores de migración).

Mejorar un programa autónomo con aportes directos de entidades federales, estatales y privadas con acuerdos de colaboración que se prolonguen durante cinco años o más.



### STEWARDSHIP IMPACT

GOCO invertirá en proyectos de gestión al aire libre que demuestren mejoras considerables en los servicios ecológicos y recreativos en todo Colorado con las subvenciones de Stewardship Impact. Pretendemos aprovechar el poder de las organizaciones de gestión al aire libre de Colorado. Estas organizaciones coordinan, gestionan y aplican proyectos de administración mediante el uso de personal comprometido y voluntarios y cumplen funciones fundamentales para ayudar a abordar la creciente lista de necesidades de administración del estado.

#### Oportunidades Del Programa

Catalizaremos las iniciativas de gestión en una zona determinada al invertir en la capacidad de planificar y priorizar ampliamente los proyectos de gestión colaborativa y apartarnos del modelo de participación oportunista, proyecto a proyecto.

Incentivaremos la colaboración entre organizaciones de gestión al aire libre, administradores de terrenos y socios de la comunidad.

Invertiremos en las personas y recursos necesarios para generar alianzas y colaboraciones auténticas que eleven una misión compartida por encima de los logros de organizaciones individuales.

Invertiremos en la gestión de recursos naturales como la restauración de ríos, control de especies invasoras y estado de los bosques, además de la gestión de recursos recreativos como parques, senderos, campamentos y servicios relacionados.

Invertiremos en iniciativas de comunicación diseñadas para hacer participar al público en la gestión, elevar el entendimiento, fomentar medidas y cultivar una ética de administración al aire libre entre los habitantes de Colorado y sus visitantes.

#### Resultados Deseados

Aumentar la cantidad de proyectos que son consecuencia de un proceso de planificación integral y de varios socios de escala adecuada para conseguir los resultados de máxima prioridad dentro del plan. Aumentar los resultados de gestión en Colorado según se miden por millas de senderos construidos o conservados, acres de hábitat restaurados, millas de ríos restaurados o mejorados u otros parámetros clave.

Aumentar la conciencia de las inquietudes de gestión y ética en las comunidades atendidas.

### YOUTH CORPS

GOCO invierte en proyectos que utilizan a jóvenes y adultos jóvenes en todo el estado en proyectos fundamentales de actividades recreativas y restauración al aire libre. El servicio de youth corps se diseñó para ofrecer oportunidades laborales importantes mientras se cumplen objetivos concretos de administración en colaboración con entidades gubernamentales estatales y locales, fideicomisos de terrenos y otras organizaciones.

Los proyectos pueden abarcar la construcción y mantenimiento de los sistemas de senderos de Colorado, restauración de zonas ribereñas, mitigación de los combustibles contra incendios, restauración del hábitat de vida silvestre, atenuación y eliminación de especies invasoras y mejoramiento de los servicios de actividades recreativas al aire libre, como parques infantiles y parques.

Por medio de su labor, los miembros del cuerpo conocen distintos problemas de gestión que enfrenta Colorado, entre ellos, la conservación del agua, uso del suelo, riesgos de incendio y efecto de las especies invasoras. Los jóvenes también participan en el servicio a sus comunidades y aprenden habilidades de preparación laboral y de liderazgo que los preparan para futuras profesiones en las industrias al aire libre. Además, algunos miembros del cuerpo obtienen una remuneración por su servicio y una distinción de educación de AmeriCorps para ocupar y así asistir a la universidad o disminuir los préstamos estudiantiles actuales.

#### Oportunidades Del Programa

Aumentaremos la inversión de GOCO en youth corps con el fin de generar oportunidades laborales para más jóvenes y aumentar el impacto en el lugar de los servicios de youth corps.

Trabajaremos con socios y administradores de terrenos para ofrecer oportunidades de capacitación a los miembros de youth corps sobre las mejores prácticas actuales y aprovechar nuestras redes con el objetivo de generar oportunidades para proyectos de youth corps entre los administradores de terrenos.

Invertiremos en la capacidad de llegar a las comunidades marginadas mediante la ampliación del actual servicio de cuerpos y el desarrollo de una programación nueva, innovadora y sensible relevante para las necesidades de la comunidad.

#### Resultados Deseados

Aumentar la cantidad de comunidades que atienden youth corps durante los siguientes cinco años, sobre todo aquellas sin oportunidades de servicio histórico.

Aumentar la cantidad de personas que entran al servicio del cuerpo.

Aumentar el efecto en el lugar del servicio de youth corps según se mide por millas de senderos construidos o conservados, acres de hábitat restaurados, millas de río restaurados o abiertos para el acceso u otros parámetros clave.

Aumentar la conciencia de youth corps como una importante oportunidad de capacitación y carrera profesional para más alumnos de secundaria y preuniversitarios.



# Parques: la red social original.



NATURE KIDS DISCOVERY ZONE  
Condado de Boulder

Fotografía de moxie82inc.

## Community Impact

Mediante el programa Community Impact, GOCO invertirá en procesos y proyectos que mejoren la calidad de vida y acceso a las actividades al aire libre de una comunidad. Los socios pueden solicitar financiación para mejorar y renovar parques, senderos, patios escolares, recintos feriales, parques de diversiones, servicios de educación ambiental y otros proyectos al aire libre tal como lo identifiquen y prioricen las comunidades a las que atienden. Se incentivará a los socios a buscar visiones holísticas para conexiones al aire libre y promover los proyectos más necesarios y urgentes que atenderán a los mayores y mejores intereses de sus comunidades.

GOCO celebra los efectos únicos que las actividades al aire libre tienen en las distintas comunidades de Colorado. Por medio de este programa, trabajaremos con comunidades de todos los tamaños e invertiremos en proyectos de impacto comunitario de magnitud variable.

### Oportunidades Del Programa

Trabajaremos de manera colaborativa con los beneficiarios para fomentar proyectos desde el concepto inicial hasta su realización y, según sea necesario, financiar la capacidad local para la gestión de proyectos, adquisición de terrenos para el desarrollo, planificación y diseño enfocados en la comunidad, y aplicación de proyectos dentro de una subvención única.

Facilitaremos que los socios busquen proyectos integrales de varios elementos en vez de obligarlos a dividir los proyectos en varias etapas para adaptarse a los requisitos de los programas de subvenciones discretas.

Trabajaremos dentro de un marco de financiación flexible para garantizar que el programa sea de fácil acceso y se ajuste a las comunidades de todos los tamaños y con diferentes grados de capacidad. Por ejemplo, los requisitos de compatibilidad y plazos del proyecto se adaptarán a los socios beneficiarios y proyectos.

### Resultados Deseados

Aumentar la cantidad de comunidades que utilizan un enfoque centrado en la comunidad para identificar, dar prioridad, diseñar y/o aplicar proyectos de inversión en actividades recreativas al aire libre e infraestructura de educación ambiental.

Mediante un enfoque centrado en la comunidad, los socios eliminarán los obstáculos para el aire libre y ofrecerán lugares para las actividades recreativas y educación al aire libre que sean más pertinentes y reflejen a las comunidades a las que atienden.

Los beneficiarios dedicarán más tiempo al desarrollo y ejecución de proyectos y menos a las solicitudes de subvención y procesos administrativos.

Los beneficiarios ahorrarán dinero al no tener que hacer el desarrollo de proyectos gradualmente para adaptarse a varios requisitos y plazos de subvención.



## Generation Wild



Los niños crecen mejor *al aire libre.*

GOCO fomentará el acceso equitativo al aire libre a jóvenes y familias mediante inversiones permanentes en coaliciones exclusivas y actuales de Generation Wild y un reducido número de nuevas coaliciones. En cada comunidad, se realizan inversiones en programas relevantes desde el punto de vista cultural; en vías que ofrecen oportunidades de liderazgo, pasantías y profesionales al aire libre a los jóvenes; y en las personas y puestos necesarios para dirigir, gestionar, coordinar y administrar Generation Wild a nivel local.

Tras reflexionar sobre las enseñanzas adquiridas desde el inicio de Generation Wild en 2015, las coaliciones aplicarán visiones locales evolucionadas que pretenden aumentar la resiliencia de la coalición, impulsar la sustentabilidad y, por medio de iniciativas permanentes y coordinadas, lograr sacar a más niños con más frecuencia, del patio al aire libre.

Nuestra inversión permanente en coaliciones actuales ofrece más oportunidades para conocer el modelo de Generation Wild, el cual es único en el país, y una oportunidad para elaborar mejores prácticas y recursos compartidos para coaliciones actuales y nuevas.

El financiamiento permanente para las actuales coaliciones, impulsadas por la comunidad y jóvenes también ayudará a promover la cultura de colaboración que es un pilar de éxito de Generation Wild. Es necesario tiempo y recursos constantes para respaldar a las coaliciones mediante el ciclo de trabajo colaborativo.

### Oportunidades Del Programa

Financiamos el movimiento estatal para lograr que más niños salgan con más frecuencia al presentarse como un socio de financiamiento flexible y de confianza.

Para las actuales coaliciones impulsadas por la comunidad de Generation Wild, invertiremos en planes de aplicación evolucionados que pretendan aumentar la resiliencia y efecto de la coalición e impulsar la sustentabilidad.

Invertiremos en programas, vías y capacidad para hasta tres coaliciones nuevas de Generation Wild.

### Resultados Deseados

Aumentar la cantidad de tiempo que los jóvenes y familias de las comunidades de Generation Wild dedican al aire libre y mejorar la calidad de sus experiencias.

Desarrollar el vínculo entre los jóvenes y actividades exteriores para reforzar la próxima generación de representantes del aire libre de nuestro estado.

En colaboración con sus comunidades, las coaliciones identifican y eliminan obstáculos locales para las actividades al aire libre.

La red de socios a nivel estatal será más sólida tal como se refleja en más socios vinculados entre sí y más colaboración entre las organizaciones.

Los efectos de Generation Wild se expresan mediante el relato local que alza la voz de la comunidad y una iniciativa de evaluación cuantitativa simplificada.

Aumentar el vínculo de las coaliciones de Generation Wild con el programa de comunicaciones y campaña de marketing de Generation Wild para aprovechar de mejor forma el poder de la marca.



GENERATION WILD FORT  
Condado de Denver

Fotografía de Julie Harris Photography



### PROGRAMA DE COMUNICACIONES DE GENERATION WILD

Los estudios revelan una creciente desconexión entre los niños de hoy en día y las actividades al aire libre. Con el objetivo de ayudar a abordar este problema, GOCO inició el programa de comunicaciones de Generation Wild en 2017 tras un año de investigación, estrategia y desarrollo de marca. La campaña de marketing incorporada a nivel estatal ha ido sensibilizando mientras se crea una comunidad de socios y habitantes de Colorado que pretende abordar el problema de frente.

Durante los últimos tres años, Generation Wild ha visto resultados extraordinarios al producir el cambio de actitud y conducta. Las familias registran vínculos más sólidos con las actividades al aire libre, sobre todo con la presentación de Wilder, una criatura parlante, peluda y encantadora de ocho pies de altura para la vida al aire libre.

En su cuarto año en 2020, el potente movimiento social sigue su misión, junto con las coaliciones de Generation Wild, de cambiar una generación de niños de Colorado. Porque los niños crecen mejor afuera.



WILDER

Fotografía de Joe Hancock

## Planning and Capacity

GOCO invertirá en proyectos de planificación, capacidad, investigación y educación que aborden oportunidades, estudien problemas y consideren tendencias en las actividades al aire libre. Este programa se adaptará a una gran variedad de proyectos, incluidos planes estratégicos, planes maestros o planes de sitio para espacios abiertos, hábitat de vida silvestre, parques y senderos.

GOCO invertirá en el desarrollo de capacidades e iniciativas de educación que pretendan apoyar a los socios con recursos, instrumentos y habilidades útiles para promover su labor al servicio de las personas y sitios de Colorado. Mediante este programa, GOCO también invertirá en proyectos de investigación que se puedan divulgar para desarrollar conocimientos y facilitar el aprendizaje, además de la participación comunitaria y las iniciativas educativas para crear y promover redes, alianzas y colaboraciones.

### Oportunidades Del Programa

Fomentaremos la creación de documentos de trabajo de investigación y planificación que ayuden a nuestra red de socios a tomar decisiones fundamentadas y actuar.

Invertiremos en iniciativas que desarrollen conocimientos individuales y colectivos desde distintos puntos de vista en temas de actividades recreativas y conservación.

Invertiremos en investigación, planificación y diseño dirigidos por la comunidad y en iniciativas de participación comunitaria al servicio de las actividades al aire libre a nivel local, regional y estatal.

### Resultados Deseados

Las iniciativas de planificación promueven soluciones a los retos y oportunidades locales, regionales y/o estatales en la vida al aire libre.

Las necesidades de capacidad disponen de una financiación suficiente para fomentar las iniciativas de planificación, investigación y educación.

Cuando procede, los socios trabajan conjuntamente con las comunidades para garantizar que reflexionen y respondan ante las comunidades a las que atienden.



**Suéñalo. Hazlo.  
Llévalo a cabo.**

FISHERS PEAK  
Condado de Las Animas

## Centennial Program

GOCO invertirá en visiones y proyectos de gran valor, únicos en una generación que generarán efectos perdurables en el estado y las futuras generaciones.

Los mismos factores que motivaron a los residentes de Colorado a invertir en actividades al aire libre hace casi tres décadas, cuando se instauró GOCO, son aún más cruciales en todo el estado hoy en día: más personas en nuestros lugares silvestres, menos hábitat para la fauna silvestre, obstáculos importantes para hacer salir a los jóvenes, y déficit de financiación a nivel estatal y local. Estos retos exigen soluciones de magnitud considerable y oportunidades existentes que se aborden con mayor eficacia mediante una colaboración reflexiva tanto a nivel local como regional.

GOCO se encuentra en una situación única para tomar en cuenta cómo reunir de manera auténtica a las personas y organizaciones asociadas para producir nuevas visiones y otras iniciativas de transformación que dejarán huellas perdurables en una zona, o en todo el estado, en beneficio de sus personas, sitios y vida silvestre.

### Oportunidades Del Programa

Financiamos proyectos de gran valor, únicos en la vida, que abarcan dos o más de los cuadrantes de financiamiento de GOCO: espacios abiertos, gobierno local, actividades recreativas al aire libre y vida silvestre.

Respaldaremos la aceleración de visiones locales que, de otro modo, tardarían décadas en realizarse.

Facilitaremos a las comunidades y socios el tiempo y recursos suficientes en los primeros años del plan para solicitar inversiones importantes en los años siguientes.

Incorporaremos una flexibilidad que permita a las comunidades reiterar, junto con GOCO, sus visiones.

### Resultados Deseados

En vista de la flexibilidad de plazos más extensos y disponibilidad de inversiones más importantes, más socios y comunidades se unirán en torno a visiones compartidas, al reflexionar ampliamente sobre la vida al aire libre e impulsar proyectos que reflejan uno o más de los valores de nuestro programa.

Se realizarán diversos proyectos importantes de múltiples valores y varios cuadrantes, siguiendo la tradición de GOCO de respaldar las iniciativas de importancia estatal en la conservación de terrenos y vida silvestre, actividades recreativas al aire libre y educación ambiental.

El programa Centenario incentivará la colaboración y reforzará las alianzas en el lugar para el beneficio futuro de las comunidades más allá de los proyectos financiados.



## Colorado Parks and Wildlife —

Colorado Parks and Wildlife (CPW) es el único y mayor beneficiario de financiación de GOCO, tal como se describe en la enmienda constitucional que creó GOCO en 1992. El organismo estatal recibe aproximadamente la mitad de la financiación de GOCO cada año de nuestros cuadrantes de financiación de actividades recreativas al aire libre y de vida silvestre, participando en las principales iniciativas de CPW en conservación, gestión de vida silvestre y actividades recreativas.

Las inversiones de GOCO en CPW financian actividades fundamentales en todo el estado, entre ellas, educación ambiental, investigación sobre vida silvestre, restauración del hábitat de vida silvestre, operaciones del sistema de parques estatales, información pública y pasantías para jóvenes.

A medida que GOCO pasa de ser un donante reactivo a un colaborador dinámico con nuestros socios en la comunidad conservacionista y al aire libre, estableceremos relaciones más profundas con CPW para entender las prioridades más urgentes del organismo con el objetivo de atender las necesidades de los futuros habitantes de Colorado. Al oír y aprender de los expertos de CPW, GOCO no sólo se adaptará mejor para financiar las prioridades de CPW, sino que también ayudará a orientar a las comunidades de todo el estado en el desarrollo de proyectos que fomenten los valores de vida silvestre y actividades recreativas al aire libre.

Toda la comunidad conservacionista y al aire libre de Colorado enfrenta retos comunes: fragmentación del hábitat, hacinamiento en espacios exteriores, falta de accesibilidad e infraestructura antigua. Al trabajar juntos hacia las mayores prioridades de CPW, los retos a nivel estatal resultarán más sencillos de superar.



ROXBOROUGH STATE PARK  
Condado de Douglas

Fotografía de Caveman Collective



LAS GRULLAS CANADIENSES  
Condado de Rio Grande

Fotografía de Mike DelliVeneri, cortesía de Colorado Parks and Wildlife



## Resultados Finales Y Medición

GOCO toma en cuenta que la evaluación permanente de sus programas es importante para demostrar la eficacia de nuestro enfoque, identificar ámbitos de mejora y, lo más importante, compartir los potentes efectos de los proyectos obtenidos con esfuerzo de nuestros socios.

Seguiremos supervisando parámetros cuantificables clave, de acres de terrenos y millas de ríos conservados a millas de senderos construidos y números de parques construidos o mejorados, para expresar la amplitud y ámbito de los proyectos financiados. También aprovecharemos la información reunida por parte de nuestros socios que trabajan en el lugar con las comunidades, mediante sus propias estrategias de medición, como un modo de aprender y desarrollar nuestro enfoque a favor de nuestros socios.

En nuestro enfoque desarrollado para el otorgamiento de subvenciones, supervisaremos el avance hacia los resultados finales que se describen aquí al emplear distintos instrumentos de medición con resultados cuantitativos y cualitativos:

**Enfoque Dirigido Por La Comunidad** | GOCO oye, aprende y refleja valores comunes para ayudar a los socios a elevar y responder ante las prioridades locales.

Método de medición: Con frecuencia se realizaron encuestas de satisfacción de socios y entrevistas a los principales interesados para evaluar el éxito de la colaboración de GOCO y promover la mejora permanente de las relaciones

**Otorgamiento De Subvenciones Que Se Basa En Valores** | Cada proyecto financiado incorpora uno o más valores del programa, y todas las inversiones de GOCO reflejan el conjunto de valores que compartimos con los socios.

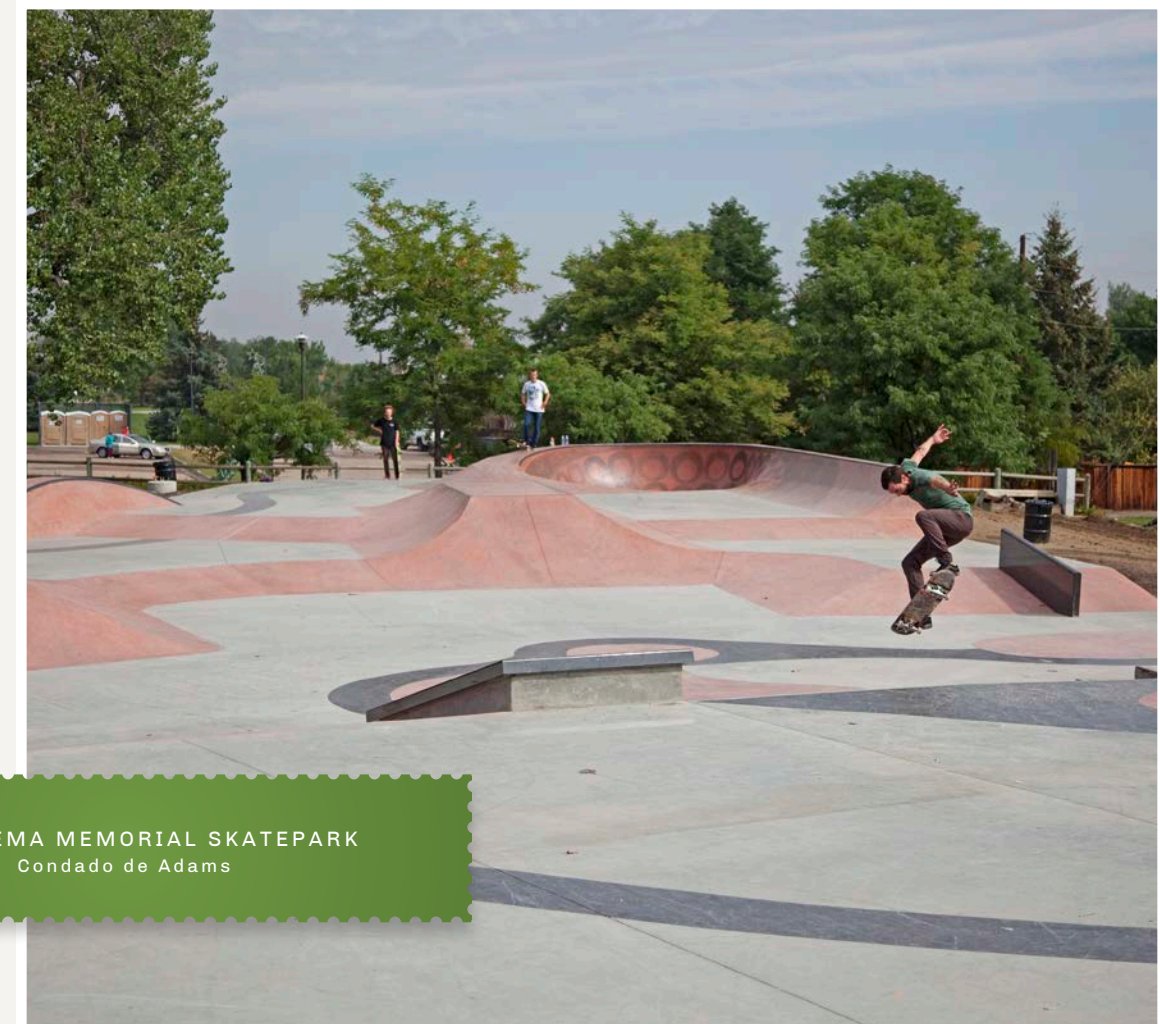
Método de medición: Análisis periódico de brechas y oportunidades del progreso del portafolio de valores del programa junto con ciclos de otorgamiento de subvenciones

**Alianza De Colaboración** | GOCO cultiva relaciones auténticas con los socios, adopta un enfoque flexible para adaptar los conceptos del proyecto a las oportunidades de financiación e reafirma las ideas de los socios para conseguir resultados exitosos.

Métodos de medición: Evaluación operativa y evaluación permanente del cumplimiento mediante encuestas de satisfacción de socios y entrevistas a los principales interesados

**Flexibilidad Financiera** | GOCO aplicará un plan de gastos flexible y una cartera de inversiones variada para aumentar los activos financieros y facilitar la respuesta ante situaciones imprevistas y oportunidades inmediatas.

Método de medición: Revisiones permanentes del personal y consejo del plan de gastos reestructurado y estrategia de inversión



DON ANEMA MEMORIAL SKATEPARK  
Condado de Adams

Fotografía de John Fielder



## ¡En Adelante! —

Con este plan estratégico, cambiamos deliberadamente nuestra opinión y prácticas a largo plazo. Sabemos que situar los valores en el centro de los programas y toma de decisiones de GOCO y adoptar un enfoque comunitario exigirá una reorientación de nuestra labor y un aprendizaje organizativo permanente.

Durante los próximos años, elaboraremos desarrollaremos programas minuciosamente, adaptaremos nuestra estructura de personal al nuevo enfoque y ajustaremos nuestro plan de gastos. También colaboraremos con Colorado Parks and Wildlife con el objetivo de adaptar estrechamente las prioridades de inversión para beneficiar las actividades recreativas al aire libre y vida silvestre en todo Colorado. Nuestra promesa consiste en que el cambio será reiterativo durante el período de este plan y que seguiremos aprendiendo y mejorando junto con usted.

Los invitamos, nuestros socios, a que nos acompañen en este fascinante camino.

Great Outdoors Colorado (GOCO) recibe hasta la mitad de las ganancias de la Lotería de Colorado cada año e invierte esos fondos para mejorar los senderos, parques, vida salvaje, espacios abiertos y ríos de Colorado. Creado por un voto del pueblo en el año 1992, GOCO es administrado por un consejo independiente y no utiliza dinero proveniente de impuestos.

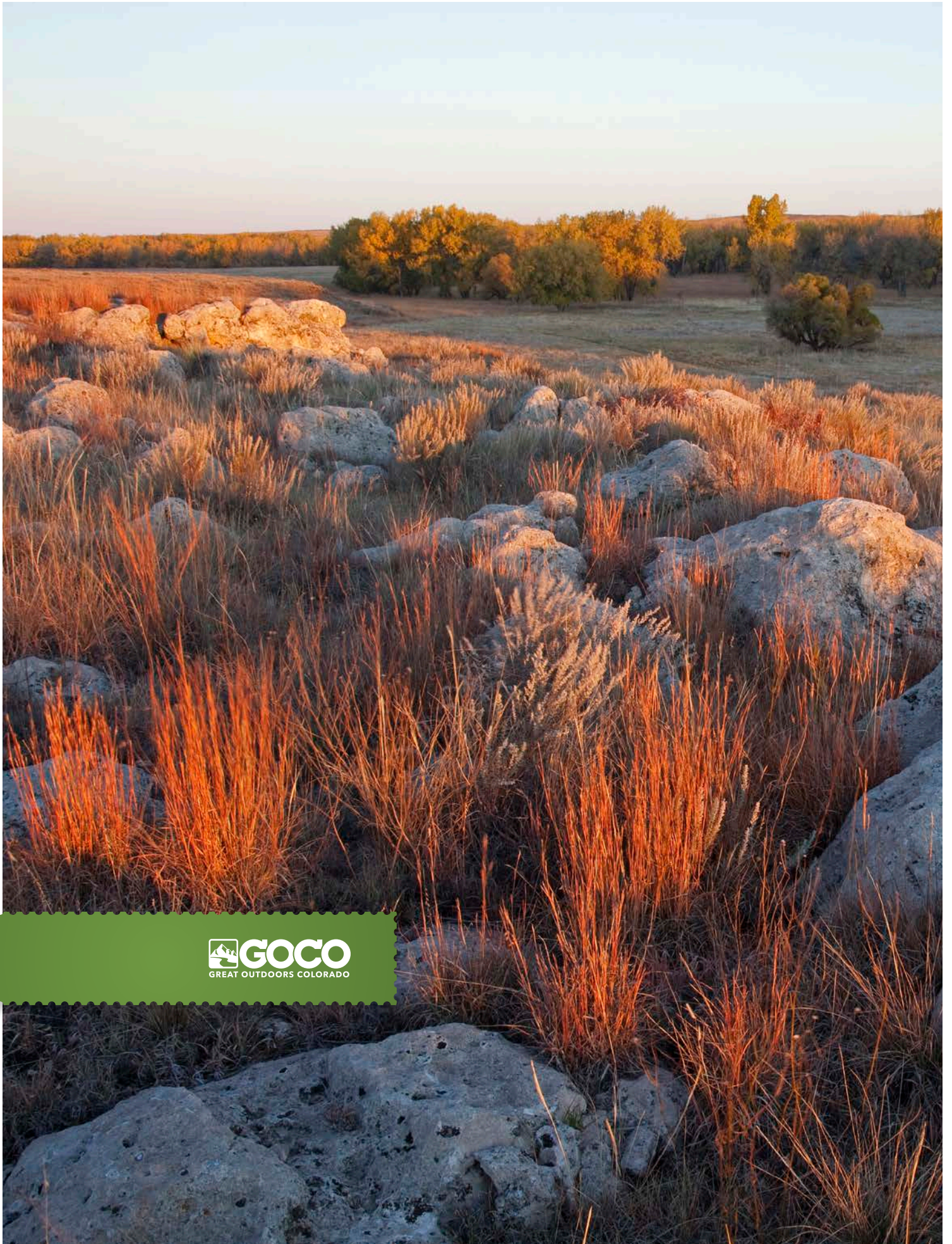
1900 Grant St., Ste. 725  
Denver, CO 80203  
(303) 226-4500  
[info@goco.org](mailto:info@goco.org)  
[GOCO.org](http://GOCO.org)



ROCK CREEK FARM  
Condado de Boulder

Vamos a trabajar  
(y jugar).





 **GOCO**  
GREAT OUTDOORS COLORADO